

En nu laat ik mijn baard staan

Het 'favoriete' boek van Denise Marinus

Maandelijks beschrijft een lezer van 'de Accountant' die ene vakinhoudelijke publicatie die hem of haar het meest heeft beïnvloed of dat managementboek dat in het geheugen staat gegrift. Deze maand: Denise Marinus, auditor bij Group Audit Finance ABN AMRO Bank.

De laatste jaren is er steeds meer controle en regelgeving gekomen. Het doorslaan naar een allesoverheersende controle heeft een dusdanige grip gekregen op organisaties dat de voedingsbodem voor ondernemerschap en creativiteit is weggefallen. Zo geeft de auteur van het boek 'En nu laat ik mijn baard staan' aan. Hier hebben we natuurlijk ook binnen het accountantsberoep mee te maken. Erg lastig als het juist tijd is voor verandering binnen het accountantsvak.

Het voornaamste doel van dit boek is om een bijdrage te leveren aan het creatief ondernemen en sprankelend inspirerend maken van organisaties. De auteur geeft aan dat het woord 'doen' hierbij een belangrijke rol speelt. Het delen van ervaringen en het vertellen van verhalen over hoe het wel kan, is noodzakelijk om dat doen te stimuleren. Stimuleren doet het boek zeker. Elk hoofdstuk zet je aan het denken en zorgt voor vernieuwde visies. Aangezien het begrip 'innovatie' de laatste tijd regelmatig terugkomt, kan dit boek erg interessant zijn voor accountants.



FOTO: SIMONE VAN ES

Een van de hoofdstukken heet 'Zullen we eens een keer niets doen'. Tegenwoordig werkt iedereen erg hard; 's ochtends vroeg op kantoor en 's avonds laat naar huis. Geen onbekend fenomeen binnen het accountantsvak. Maar ben je dan eigenlijk wel in staat om lastige problemen op te lossen? De auteur haalt het voorbeeld aan van een reclameman. Het lukt een reclameman ook niet om direct een goed idee te bedenken. Oplossingen voor moeilijke problemen ontstaan onder de douche, tijdens het tandenpoetsen of als je de hond uitlaat. Iedereen weet dat, maar toch geven we onszelf niet de ruimte om die ideeën te laten ontspruiten.

Verder wordt ook het personeels- en klantenbeleid aan de kaak gesteld. Het komt vaak voor dat weinig aandacht wordt geschonken aan klagende personeelsleden en klanten. De auteur ziet dit juist als een kans voor organisaties. Een klant die klaagt, is een klant die wil. Die klant heeft goed over de situatie nagedacht en is teleurgesteld. Hij heeft energie, passie, maar een negatieve. Die omdraaien is veel makkelijker dan die opwekken. Het klinkt erg logisch, maar in de praktijk wordt hier niet altijd wat mee gedaan.

Het boek zorgt voor een stukje bewustwording in diverse werk- en privésituaties. Andere onderwerpen die worden behandeld zijn: leiderschap, visies, eigenschappen van ondernemers en voorbeelden van inspirerende organisaties. Iedereen die zijn of haar omgeving in beweging wil brengen, zou ik dit boek zeker aanraden.

Favoriet algemeen

Bloemen op zolder van Virginia Andrews gaat over vier kinderen die op een donkere zolder worden 'verzorgd' door hun grootmoeder. Hun vader is overleden en hun moeder zou de kinderen weer ophalen zodra grootvader is overleden. Dit duurt langer dan gedacht en de grootmoeder wordt steeds wreder. Een meeslepend en aangrijpend boek.

Van de bibliotheek: Collectie

Het is van groot belang dat wij als Kennis & Informatiecentrum nieuwe technologie optimaal benutten om onze dienstverlening aan gebruikers te verbeteren. Dan komt al gauw de nadruk te liggen op 'clicks' in plaats van 'bricks', op 'connectie' in plaats van 'collectie'. Het is dan ook goed om weer eens de aandacht op de collectie te richten. Tegelijk met de oprichting van het NIVRA in 1895 is er al sprake

van een bibliotheek. In de allereerste 'de Accountant' van juni 1895 worden leden en assistenten beleefd verzocht 'vóór den 1sten december a.a. materiaal in bruikleen terug te zenden'. Vanaf die datum is een fysieke collectie ontstaan die ook goed ontsloten is. Onderzoekers komen van heinde en ver om van deze collectie gebruik te maken, zoals Anne Loft en Christopher Humphrey voor het schrijven

van de officiële geschiedenis van de IFAC. Zij geven aan dat het voor Europees materiaal de enige plek is waar dit nog te vinden is. Stephen Zeff, samen met Kees Camfferman, auteur van de geschiedenis van het IASC schaaft de bibliotheek onder de beste drie bibliotheken van accountancyberoepsorganisaties ter wereld. Met recht een compliment waarop wij als beroepsorganisatie trots mogen zijn.



The Development of an Audit Learning Package: SCAM

Deze studie van ICAS (het Schotse instituut) behandelt de vaardigheden die nodig zijn voor accountantscontrole. Studenten, docenten en accountants zijn geïnterviewd om het brede spectrum van vaktechnische, communicatieve en ethische vaardigheden in kaart te brengen. Vervolgens is onderzocht hoe deze vaardigheden en eisen op de beste manier aan studenten kunnen worden overgebracht.

Een interessante conclusie is dat een software tool bij uitstek is geschikt om deze onderwijstaak op zich te nemen. De auteurs bespreken een bestaande tool die de controle van een niet bestaand winkelbedrijf in kaart brengt. De naam van dit virtuele winkelbedrijf - SCAM - zal in elk geval duidelijk genoeg zijn om elke student te motiveren tot een gedegen audit.

The Development of an Audit Learning Package: SCAM, Christine Helliar, Elizabeth Monk, Lorna Stevenson, Colin Allison, ICAS, ISBN 978-1 904574-25-4



Audit bij de overheid

Een overzicht van de geschiedenis en inrichting van de auditfunctie bij de overheid, en een behandeling van huidige thema's in het vakgebied. Dat zijn de doelstellingen van dit boek dat opgebouwd is uit twee delen. De historische ontwikkelingen van de auditfunctie worden beschreven in deel 1. Hierin is zowel aandacht voor de ontwikkeling bij de rijks-overheid zelf, als de raakvlakken met de decentrale overheden en met de EU. In het tweede deel vindt een thematische behandeling plaats van diverse huidige ontwikkelingen en nieuwe trends binnen de overheidsauditing. De negen hoofdstukken behandelen actuele thema's, zoals de controle van niet-financiële informatie, single information and single audit, integriteitsaudits en ketenaudits. Geschreven door deskundige auteurs is dit boek interessant voor diegenen die zelf als auditor bij de overheid werken, maar ook om meer inzicht te krijgen in het brede vak van overheidsauditor.

Audit bij de overheid, Samenstelling en redactie: Erik Baaijens, Laurens Driessen, Thea Gerritse, Marcha Hamilton, Judith Jeurissen, Martine Koedijk, Arjan Vos, Sdu, 2007, ISBN 978 90 12 12043 2



Words, Pictures and Intangibles in the Corporate Report

Deze publicatie van ICAS bekijkt het gebruik van woorden en beelden die in jaarverslagen worden gebruikt om immateriële bezittingen mee aan te geven. Het gaat hier dus niet zozeer om accountancy, als wel om communicatie. De auteurs bekijken hoe bedrijven uit de FTSE 100 hiermee om gaan en zij komen tot enkele verrassende conclusies. Naast de welhaast traditionele foto's van bestuursleden gebruiken meer en meer bedrijven beeldmateriaal (en tekst) om immateriële bezittingen mee aan te duiden en te communiceren met hun stakeholders. Tevens constateren de onderzoekers een verband tussen het aantal immateriële bezittingen en de hoeveelheid beeldmateriaal in het jaarverslag.

Een interessante studie naar het communicatieve vermogen van beeldmateriaal in de jaarverslaggeving die van belang is voor accountants bij het beoordelen van bedrijven.

Words, Pictures & Intangibles in the Corporate Report, Jane Davison, Len Skerratt, ICAS 2007, ISBN 978-1 904574-21-1

Publicaties online

Hier vindt u een selectie van recente, via internet gepubliceerde uitgaven.

Interne beheersing

Internal control from a risk-based perspective (IFAC PAIB Committee)
www.nivra.nl/Nieuws/ifac20070827.htm

IT-auditing

Global Technology Audit Guide (GTAG) 8 - Auditing application controls (IIA)
www.nivra.nl/Nieuws/iaa20070723.htm

IFRS SME

IFRS SME: Waarover hebben we het eigenlijk? (NIVRA)
www.nivra.nl/Thema's/Externe-Verslaggeving/artikelenreeks-IFS-SME.htm

Administratieve lasten

Mededeling van de Commissie over een vereenvoudiging van het ondernemingsklimaat op het gebied van vennootschapsrecht, financiële verslaggeving en controle van jaarrekeningen (Europese Commissie)
www.nivra.nl/Nieuws/ec20070716-2.htm